

2025년 울산상공회의소 교육 커리큘럼

교 육 분 야	리더십 스킬		
교 육 과 정 명	팀장급 리더 역량강화		
교 육 일 자	2025. 7 . 3.	교 육 시 간	7h
강 사 명	장철우		
교 육 목 적	각 기업의 팀장들이 리더십의 기본 원리와 가치를 이해하고 팀을 운영하는 기본 프레임 및 개별 스킬을 학습하여 리더십 역량을 강화하게 함		
교 육 대 상	팀장급		

진행시간	주요내용	세부사항
7H	리더십 작동원리	- 리더십 작동의 구체적 원칙과팀장의 역할 - [게임] "누구의 계좌인가?"게임 - [토의] 성공요인과 실패요인 공유 -[강의] 리더십이 작동하는 사람관리의 두가지 원칙 - 팀장과 팀원은 뭐가 다른가?
	리더의 동기부여	- 소통을 위한 팀원 바라보기 프레임 - [강의] Effort - Performance - Output - 동기부여와 몰입 - [강의] 조절초점을 통한 동기부여 원리 - [진단] 조절초점 진단 - 조절초점의 특징과 개별 활용방식-동기 맞추기 및 상황별전략
	리더의 성과관리	- PBW 행동게임 -[게임] 팀 리더십 운영게임/ [강의] 팀을 승리로 이끌기 위한 두가지 법칙 - 벤자민 블룸의단계별 질문 - 메타인지 -[사례연구] “홍진경, 전교1등의 공부법, -[실습] 팀원이 보고할 때 절대 놓치지 말아야 할 질문 - [강의] 실용주의와 질문의 힘 - [실습] 지식 - 이해 - 적용 - 분석 - 탐색 질문
	리더의 사람관리	- 요즘세대의 특징 분석 - [키워드] 냉소 / 깊은 인간관계를 연습 못함 /잡일이 싫어요 /부모와 출근하기 - 나보다 나이 많고 경력 많은 팀원을 설득하는 방법 - 내가 예전에 했던 일이라면 팀원을 잘 공감할까? - [사례연구] 불편한 팀원을 설득하기 - 칭찬은 고래를 춤추게 할까? §팀의 운명을 결정짓는 피드백의 스킬